

# Coordinación General de Gestión Integral de la Ciudad

## Informe de Actividades



**GESTIÓN INTEGRAL  
DE LA CIUDAD**

MUNICIPIO DE SAN PEDRO TLAQUEPAQUE JALISCO

29 de diciembre de 2015  
Autor: Arq. Ricardo Robles Gómez

# Coordinación General de Gestión Integral de la Ciudad

---

## Informe de Actividades

### Dirección de Gestión Integral del Territorio

En los temas y trámites que se llevan a cabo en la actual Dirección de Desarrollo Urbano, tales como Urbanización y Edificación, Planeación Urbana, Ordenamiento Territorial, Control y Seguimiento de obras de Urbanización, los resultados son los siguientes:

No	ACTIVIDAD	PERIODO			TOTAL
		OCT	NOV	DIC	
1	Expedientes recibidos	426	261	215	902
2	Actualización de expedientes	80	45	26	151
3	Dictámenes entregados	315	319	245	879
4	Dictámenes de uso de suelo	291	76	220	587
5	Dictámenes de trazo, usos y destinos específicos del suelo	90	33	29	152
6	Liberaciones de dictámenes de trazo, usos y destinos específicos del suelo, fichas informativas y sellado de planos	15	19	12	46
7	Revisión de cesiones de derecho	49	12	10	71
8	Fichas técnicas	18	17	14	49
9	Constancias de nomenclatura centro histórico	5	2	2	9
10	Licencias de urbanización	0	0	0	0
11	Recepción de desarrollos	0	0	0	0
12	Proyectos especiales	6	8	5	19
13	Inspecciones	19	32	16	67

TOTAL 1314 824 794 2932

## Dirección de Control de la Edificación

Los trámites expedidos en la Dirección de Control de la Edificación se concentran en las siguientes tablas:

<b>ACTIVIDADES REALIZADAS</b>	
<b>ACTIVIDAD</b>	<b>CANTIDAD</b>
Dictamen de valoración de daños	8
Director responsable de obra	39
Verificaciones de expedientes	81
Gestión de documentos	152

<b>ORDENES DE PAGO LICENCIAS</b>		
<b>CONCEPTO</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>IMPORTE</b>
Cambios de proyecto	4	\$ 1,263.04
Prórrogas de licencias vencidas	33	\$ 49,081.67
Licencia de bardeo	1	\$ 7.48
Venta de bitácora	0	\$ -
Licencia de movimiento de tierras	0	\$ -
Excedencia de M2 por cambio de proyecto	4	\$ 2,725.46
Búsquedas	0	\$ -
Copias	0	\$ -
Constancias de número oficial	17	\$ 1,452.00
Actualizaciones de directores responsables	39	\$ 7,761.00
Designación de número oficial	9	\$ 678.11
<b>TOTAL</b>	<b>107</b>	<b>\$ 63,431.31</b>

<b>TRÁMITES REALIZADOS</b>		
<b>ACTIVIDAD</b>	<b>INGRESADOS</b>	<b>PAGADOS</b>
Alineamientos	52	83
Licencias	112	106
Habitabilidades	37	6
<b>TOTAL</b>	<b>201</b>	<b>195</b>
<b>MONTO DE TRÁMITES PAGADOS</b>	<b>\$302,690.70</b>	
<b>GRAN TOTAL DE INGRESOS POR TRÁMITES</b>	<b>\$366,122.01</b>	

## Dirección de Obras Públicas

A partir del 1 de octubre la actual Dirección de Obras y Proyectos se dio a la tarea de realizar la verificación física de las Obras recibidas por la anterior Administración, que se concentran en la siguiente tabla:

No	PROGRAMA	EN PROCESO	SUSPENDIDAS	CONCLUIDAS	TOTAL
1	Fondo de Pavimentación Y Desarrollo Municipal	11	6	1	18
2	Fondo de Cultura	5			5
3	Fondo de Infraestructura Deportiva	1		2	3
4	Consejo para el Desarrollo Metropolitano de Guadalajara 2015		15	22	37
5	Crédito BANOBRAS 2015	1		28	29
6	Programa Operativo Anual 2015	3	3	24	30
7	HABITAT 2015	2	1		3
8	Programas Contingencias Económicas para la Inversión (CEPI)	2	1	2	5
9	Fondo de Aportación de Infraestructura y Productividad	1			1
10	CZM 201-2015	2	3	2	7
11	FAISM 2014-2015		4	5	9
	<b>SUMA DE TOTALES</b>	<b>28</b>	<b>33</b>	<b>86</b>	<b>147</b>

Además de lo anterior, se atendieron los siguientes temas:

Solicitudes de funcionarios municipales	51
Dictámenes solicitados por protección civil	16
Solicitudes de los ciudadanos	62
Estimaciones de obra supervisadas y en trámite	90

## Departamento de Construcción

Las actividades realizadas en este departamento han sido de atención a contingencias y casos emergentes. Se enlistan a continuación:

1. Limpieza y retiro de escombros en los 9 cementerios que se localizan en el municipio;
2. Limpieza del vaso regulador frac. Revolución parte inferior;
3. Limpieza de canal de aguas pluviales calle Membrillos de la Col. Huertas;
4. Limpieza y retiro de azolve en la calle Nogales en la Col. Guadalupana;
5. Carga y acarreo de materiales producto de desazolves;
6. Apoyo en contingencias los días 23,24 y 30;
7. Emparejamiento y nivelación de la calle Artesanías Col. Tateposco;
8. Emparejamiento y nivelación de la calle Priv. Francisco Zarco Col. Tateposco;
9. Nivelación de ingreso a calle de Cementerio San Pedrito;
10. Nivelación y rastrilleo a en andadores e ingreso a Cementerio San Sebastianito;
11. Emparejamiento de Calles Nogales, Santa María, Yaquis Col. Guadalupana;
12. Emparejamiento y nivelación calles San Enrique y San Carlos Col. Misericordia;
13. Reposición de tubería sanitaria pvc 10" calle San Fernando Col. Lomas del Cuatro;
14. Emparejamiento, en Calle José Figueroa de calles Santa Rosalía a San Fernando;
15. Reacomodo de barrera vehicular con costalera en carretera Guadalajara-Chápala;
16. Visita al Arroyo río seco problemática de socavamiento en muros y losa de piso;
17. Visita a Calle N. España y Emiliano Zapata, Col. Miraflores derrumbe de muro en ingreso;
18. Retiro de materiales en antiguo proyecto periférico Fco. Villa Col. San Martín; y
19. Bacheo con material seleccionado limpio en Camino Real a Agua Amarilla entre Av. 8 de Julio a calle Vicente Guerrero.

## Dirección del Espacio Público

Como propuesta de nueva Dirección, el Departamento de Proyectos se ha concentrado en agilizar la atención a las áreas de COPLADEMUN, para la presentación de proyectos factibles y de impacto social para el Municipio.

Las actividades realizadas se enumeran en los siguientes temas:

TIPOS DE PROYECTO	EXISTENTES	NUEVOS
Infraestructura	47	12
Equipamiento	12	4
<b>TOTAL</b>	<b>59</b>	<b>16</b>

Actualmente se encuentran en el Banco de Proyectos la cantidad de 195 en archivos para revisión, validación e integración.

## Dirección de Movilidad y Transporte

La nueva área de movilidad cuenta actualmente con 3 Recursos Humanos que en coordinación con el Departamento de Proyectos han generado los siguientes proyectos y programas:

<b>Proyectos y programas</b>	
Proyecto vial Pila Seca	Propuesto
Accesibilidad universal entorno El Parián	Propuesto
Parque El Álamo	Propuesto
Programa de Educación Vial	En proceso
Programa de Red de Transporte Masivo	En proceso
Elaboración de los lineamientos para la implementación de red Ciclista	En proceso
Señalización, zonas 30, uno y uno	En proceso
Proyecto vial Calle José Figueroa, Col. Nueva Santa María	Concluido
Proyecto Andador Carlos salgado Nueva Central de Autobuses	Concluido
Gestión de operativo para Festival de día de muertos	Concluido
Gestión para la señalización del nodo El Álamo	En proceso
Gestión para señalización Av. Niños Héroes	En proceso
Gestión para la liberación del derecho de vía de la Av. Patria	En proceso
Gestión para la liberación del derecho de vía de la Calle Bugambilias	En proceso
Gestión para la liberación del derecho de vía Vínculo Rastro a Lázaro Cárdenas	En proceso
Gestión Proyecto ciclovía en 8 de julio 2a etapa	Concluido
Gestión de pavimentación con ciclovía Camino real Independencia	Concluido
Reordenamiento vial Tateposco	En proceso
Levantamiento de señalamientos polígono Cabecera Municipal	En proceso
Revisión de la red vial en el programa municipal de desarrollo urbano	En proceso
Conceptualización programa de ciclopuertos seguros	En proceso
Revisión del PMDU para la ubicación de usos del suelo y redensificación.	En proceso
Coordinación con IMEPLAN Movilidad	En proceso
Coordinación con instituciones de transporte	En proceso

Además de lo anterior, se han propuesto las siguientes obras para el Programa Operativo Anual de Movilidad 2016 en las siguientes vialidades:

<b>Pavimentación en concreto hidráulico</b>	
Av. Agrícola, tramo Av. Comonfort - Av. Hacienda Calerilla	POA 2016
Prolongación Periférico Sur Oriente - Av. San Martín	POA 2016
Paso a desnivel Av. Patria y Revolución	POA 2016
Calle Granada, Colonia Lomas de san Miguel	POA 2016
Calle Mora, Colonia Lomas de san Miguel	POA 2016
Nodo Las Juntas	POA 2016
Ampliación a sección de 40 mts. Calzada Gobernador Curiel	POA 2016
Av. Patria, tramo Carretera Chapala - Juan de la Barrera	POA 2016
Adecuación Nodo El Tapatío	POA 2016
Prolongación Periférico Sur Oriente - Av. Revolución	POA 2016
Señalización, vialidades pavimentadas en los últimos 10 años	POA 2016
Nomenclatura, vialidades pavimentadas en los últimos 10 años	POA 2016
Prolongación Av. San Martín a Nuevo Periférico	POA 2016

## Dirección de Medio Ambiente

La actual Dirección General de Medio Ambiente, presenta sus actividades y resultados de 90 días de la siguiente forma:

ACTIVIDAD	OCT	NOV	DIC	TOTAL	POBLACIÓN BENEFICIADA
Cinema peregrino	1	3	2	6	1100
Armando Eco Teatro	0	4	3	7	447
Educación ambiental preescolar (charlas ambientales)	-	28	-	28	1413
Educación ambiental primaria	6	9	3	18	1218
Educación ambiental secundaria	7	41	2	50	1981
Educación ambiental preparatoria	5	7	-	12	851
Talleres ambientales	-	2	-	2	130
Obra de teatro ambiental musical "Misión plantón"	-	3	-	3	1200
Expedición de Dictámenes ambientales	-	-	-	15	
Atención a denuncias ambientales	-	-	-	27	
Respuestas a la Unidad de Transparencia	-	-	-	10	

Adicionalmente se enumeran algunas actividades logradas por esta dependencia:

- Instalación de la Mesa Transversal de Sustentabilidad, con alcance interinstitucional para la planeación y definición de acciones.
- Instalación de la Mesa de Coordinación para la Ejecución del Plan de Contingencia Atmosférica.
- Jornada de limpieza en la Colonia Las Juntas.
- Modificaciones al Reglamento Municipal de Medio Ambiente, con un avance del 50%. Actualización del Censo de Hornos Ladrilleros, Maceteros y Artesanías, con un avance del 40%.
- Proyecto de Reubicación de Campos Ladrilleros, con un avance del 20%.
- Instalación de 8 centros de acopio de TV para transición TDT, en los cuales se han recolectado 148 televisores.
- Retiro de 45 vehículos abandonados en la vía pública.
- Limpieza de 17 predios en estado de abandono. Actualmente se investigan datos de los dueños en CATASTRO para el correspondiente apercibimiento, limpieza y cobro de servicio público.
- Implementación del Programa Gobierno Sustentable Haciendo Buen Papel con que se ha logrado la recolección en 32 dependencias, con el reciclaje de 1757 Kgs. de papel institucional de los cuales fueron vendidos 640 Kgs, equivalente a \$608.00 pesos que se ingresaron a Hacienda Municipal.



# Dirección de Administración, Evaluación y Seguimiento

Las actividades que esta dirección de nueva creación ha realizado a partir del 1 de octubre son las siguientes:

## Actividades Generales

- Coordinación de la revisión de la Entrega-Recepción de la Dirección General y las áreas que la integran.
- Gestión de procesos administrativos y de atención ciudadana de la Dirección General de obras Públicas.
- Coordinación con el área de COPLADEMUN para la definición de proyectos de Obra Pública.
- Coordinación del Presupuesto de Egresos 2016.
- Definición de criterios de gestión para el desempeño de las áreas que integran la Coordinación General.
- Coordinación con el área de Normatividad para la propuesta de Reglamento de Gobierno y nueva estructura organizacional.

## Recursos Humanos

- Administración.
- Vigilancia de criterios disciplinarios.
- Evaluación del Desempeño.
- Levantamiento, actualización y análisis de los perfiles de puesto.
- Diagnóstico de las necesidades de capacitación.
- Organización del Curso de Ortografía y Redacción el día 9 de diciembre para 45 colaboradores en coordinación con la Dirección de Desarrollo Humano.

La evaluación del desempeño que se realizó permite medir el rendimiento del personal adscrito a las diferentes áreas de la Dirección General, lo que fundamenta las decisiones que en materia laboral se deben tomar para lograr el cumplimiento de objetivos de la dependencia.

Se anota a continuación la cantidad de personal de nuevo ingreso asignado a la Dirección General de Obras Públicas:

Los resultados de la evaluación, se muestran a continuación:

PERSONAL ASIGNADO DIRECCIÓN GENERAL DE OBRAS PÚBLICAS	
Total de Servidores Públicos	163
Personal funcional para las áreas	127
Personal que no es funcional para las áreas	36

Del personal que es funcional para las áreas, se determina su nivel de desempeño de la siguiente forma:

NIVEL DE DESEMPEÑO	
Alto	93
Regular	32
Bajo	2
N/A*	36
TOTAL	163

\*No aplica por tratarse de personal capacitado para desempeñar funciones o asignación de comisión

Así como también se muestran aquellos empleados que por alguna razón son desconfiables para el desempeño de las funciones de su cargo.

El resultado se muestra a continuación:

Desconfianza	17
No desempeñan actividades de su puesto	15

## Recursos Materiales

- Administración de recursos.
- Diagnóstico de las necesidades de equipamiento de cómputo y vehículos oficiales.
- Asignación de resguardos de parque vehicular de la dependencia.
- Solicitud de recursos materiales a proveeduría.

## Desarrollo Organizacional

- Reingeniería organizacional para la optimización de los RH.
- Análisis y diseño de la propuesta organizacional para la elaboración del nuevo Reglamento de Gobierno.
- Análisis y participación activa en la propuesta de proyecto del Reglamento de Gobierno que coordina COPLADEMUN.
- Estudio de los actuales Manuales de Organización para su actualización y definición de los procesos y procedimientos.

## Dirección de Normatividad

La Dirección de Normatividad de Gestión Integral de la Ciudad se propone de nueva creación para auxiliar a la Coordinación General y sus Direcciones en el cumplimiento y observancia de la normatividad aplicable, a fin de que los actos administrativos que las mismas emitan se encuentren apegados a derecho, así como para revisar y evaluar permanentemente la eficacia de los Reglamentos y la normatividad de carácter municipal que regula el ejercicio de las atribuciones de la Coordinación General y sus Direcciones.

Desde el inicio de la actual administración municipal, las actividades realizadas, son las siguientes:

- Se llevaron a cabo sesiones de trabajo y análisis relacionadas con la propuesta del nuevo Reglamento del Gobierno y de la Administración Pública del Ayuntamiento Constitucional de San Pedro Tlaquepaque, el cual regulará las atribuciones de la Coordinación General y sus Direcciones, entre otras. Al efecto, se generó la propuesta de redacción de los artículos relativos, así como de la estructura organizacional;
- Se verificaron diversas reuniones de trabajo, actualización y análisis de las reformas realizadas al Código Urbano para el Estado de Jalisco; con la finalidad de implementarlas de manera oportuna y eficaz;
- Se aplicaron las reformas al Código Urbano para el Estado de Jalisco, lo que derivó en la modificación de diversos formatos de las Direcciones de Gestión Integral del Territorio y Control de la Edificación. Lo anterior, con la finalidad de que las licencias y autorizaciones que se emitan, cumplan estrictamente con lo dispuesto en el ordenamiento mencionado;
- Se elaboró dictamen del estado que guardan las obras públicas en proceso y se informó de las inconsistencias e irregularidades encontradas. En dicho sentido, se solicitó al Síndico y al Titular del Órgano de Control Interno el inicio de diversos procesos administrativos y jurisdiccionales;
- Se realizó un diagnóstico general de los procesos jurídico-administrativos que se llevan en la Coordinación General y sus Direcciones; y se trabaja actualmente en la estrategia de solución de la problemática advertida; y
- Se respondieron 94 solicitudes de información.