**EVALUACIÓN DE RESULTADOS DEL FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL (FORTAMUN) DEL MUNICIPIO DE SAN PEDRO TLAQUEPAQUE. EJERCICIO 2017**

**Primer Entregable**

**ESTRATEGIAS Y PLAN DE TRABAJO**

**Responsable de la Evaluación:**

Dr. Antonio Sánchez Bernal

**Equipo evaluador:**

Dra. Jarumy Rosas Arellano

M.C. Beatriz Adriana Venegas Sahagún

**Marzo 2018**

Contenido

[Objetivo general 3](#_Toc511639233)

[Objetivos específicos 3](#_Toc511639234)

[Metas 4](#_Toc511639235)

[Descripción de actividades 4](#_Toc511639236)

[Cronograma de actividades 6](#_Toc511639237)

[Estrategias de trabajo de campo 7](#_Toc511639238)

El FORTAMUN fue creado con el objetivo de satisfacer los requerimientos de los gobiernos municipales incluyendo a los de la Ciudad de México, dando prioridad al cumplimiento de sus obligaciones financieras, al pago de derechos y aprovechamientos por concepto de agua y a la atención de las necesidades directamente vinculadas con la seguridad pública de sus habitantes.

La evaluación de tan importante fondo federal para los gobiernos municipales es relevante porque permite realizar modificaciones al interior de las administraciones para lograr mejores resultados del programa. La evaluación de consistencia y resultados analiza el diseño de la intervención, la planeación, la operación y resultados obtenidos, por lo que llevar a cabo una evaluación de este tipo al FORTAMUN 2017 de Tlaquepaque, Jalisco aportara elementos para realizar un plan de mejora que asegure que se realizan los ajustes a los cuáles se comprometan los funcionarios que participan en la operación del programa.

# Objetivo general

Realizar una evaluación de resultados que permita conocer la gestión de los recursos financieros obtenidos por el FORTAMUN en su etapa de planeación e instrumentación así como los alcances del uso del fondo federal en el municipio de San Pedro Tlaquepaque, Jalisco durante el ejercicio fiscal 2017.

# Objetivos específicos

1. Analizar la planeación e instrumentación de los recursos del FORTAMUN durante el ejercicio fiscal 2017
2. Determinar la forma y alcances de la planeación municipal para ejercer los recursos de FORTAMUN correspondiente al ejercicio fiscal 2017.
3. Definir las dependencias municipales involucradas en la planeación e instrumentación de los recursos financieros obtenidos por el FORTAMUN
4. Identificar los resultados obtenidos por el uso de recursos del FORTAMUN respectivo al ejercicio 2017 en el municipio de San Pedro Tlaquepaque.

# Metas

Se pretende en un plazo de 10 semanas se realice la evaluación de la gestión de los recursos financieros obtenidos por el FORTAMUN para el ejercicio fiscal 2017 en el municipio de San Pedro Tlaquepaque, comenzando en el mes de marzo del 2018 y culminando en el mes de mayo del mismo año.

# Descripción de actividades

* *Recopilación de información documental:* Se buscará información documental de fuentes oficiales, como lo son la página oficial del Gobierno municipal de San Pedro Tlaquepaque, el Diario Oficial de la Federación, entre otras; con el objetivo de identificar los lineamientos de operación y otra información relacionada con el FORTAMUN.
* *Elaboración del plan de trabajo:* El plan de trabajo se elaborará acorde a las actividades a realizar para esta evaluación.
* *Diseño de la estrategia de trabajo de campo:* Con base a la información documental obtenida previamente se procederá a estructura una estrategia en donde se describan las actividades que se llevarán a cabo en el proceso.
* *Solicitud de información técnica:* Se realizarán solicitudes de información técnica la cual no se encuentre o no se pueda obtener por medio del portal de Transparencia del gobierno municipal.
* *Elaboración primer entregable:* El primer entregable contendrá la estrategia y el plan de trabajo de la evaluación del FORTAMUN.
* *Análisis documental:* Se revisarán y analizarán los documentos obtenidos teniendo presente las bases que prueben la utilización, gestión y ejercicio de los recursos del FORTAMUN.
* *Elaboración de instrumentos de evaluación:* Se elaborarán los instrumentos de evaluación para poder complementar estos resultados con el análisis documental. En este caso se creará el Taller de Evaluación Participativa del FORTAMUN, así como se crearán las preguntas para las entrevistas semiestructuradas.
* *Programar día para la realización del Taller de Evaluación Participativa de FORTAMUN*: Se agendará con la Dirección General de Políticas Públicas el día para realizar el taller con los actores involucrados.
* *Instrumentación del Taller de Evaluación Participativa de FORTAMUN con actores involucrados:* Se realizará el Taller en las instalaciones del Ayuntamiento de San Pedro Tlaquepaque.
* *Selección de actores clave para entrevistas:* De acuerdo a los resultados obtenidos en el Taller, se seleccionarán aquellos actores clave para la realización de entrevistas semiestructuradas.
* *Programación de citas para entrevistas con los actores clave previamente identificados:* Se agendarán las citas para la realización de las entrevistas con los actores clave.
* *Elaboración del segundo entregable:* Este entregable consiste en el Primer Informe de Evaluación
* *Triangulación de la información:* Se triangulará la información obtenida en el Taller, las Entrevistas Semiestructuradas y la Información documental, para su posterior análisis.
* *Análisis y sistematización de la información:* Se analizará y estandarizará la información obtenida de la triangulación para poder así obtener los resultados finales.
* *Elaboración de resultados de la evaluación:* Estos se elaborarán en base a la actividad anterior.
* *Elaboración de recomendaciones:* Se darán a conocer las recomendaciones sobre cómo llevar el proceso de gestión del FORTAMUN.
* *Plan de mejora:* Se realizará un plan de mejora para que el proceso de gestión y ejecución del fondo sea más efectivo y eficiente.
* *Elaboración del tercer entregable:* Contendrá el informe final de la evaluación.

# Cronograma de actividades

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Cronograma de actividades** | | | | | | | | | | |
| **Actividades** | | | **Marzo** | | **Abril** | | | | **Mayo** | | | |
| **3** | **4** | **1** | **2** | **3** | **4** | **1** | **2** | **3** | **4** |
| Recopilación de información | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Elaboración del plan de trabajo | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Diseño de la estrategia del trabajo de campo | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Elaboración del primer entregable** | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Solicitud de información técnica | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Análisis documental | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Elaboración de instrumentos de evaluación | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Programación para la realización del Taller de Evaluación Participativa del FORTAMUN | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Instrumentación del Taller de Evaluación Participativa de FORTAMUN con actores involucrados | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Selección de actores clave para entrevistas | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Programación de citas para entrevistas | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Realización de entrevistas | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Elaboración del segundo entregable** | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Triangulación de la información | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Análisis y sistematización de la información | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Elaboración de resultados de la evaluación | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Elaboración de recomendaciones | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Plan de mejora | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Elaboración del tercer entregable | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

# Estrategias de trabajo de campo

Para realizar el trabajo de campo de manera eficiente y obtener la información requerida para la evaluación de la gestión de los recursos financieros obtenidos por el FORTAMUN, se debe de contar con una estrategia de trabajo de campo que facilite el proceso, así mismo, todas las actividades realizadas están apoyadas por la Dirección General de Políticas Públicas del Gobierno municipal de San Pedro Tlaquepaque. Es por lo anterior que para realizar este ejercicio se contarán con las siguientes estrategias:

1. Se revisarán los documentos correspondientes al FORTAMUN.
2. Se realizará un Taller de Evaluación Participativa del FORTAMUN con actores involucrados, este taller se realizará en las instalaciones del mismo Ayuntamiento.
3. Se realizarán entrevistas semiestructuradas, estas entrevistas serán realizadas por el equipo evaluador en el lugar acordado previamente.
4. Las entrevistas serán realizadas bajo un ambiente de respeto hacia el entrevistado y la información proporcionada será utilizada únicamente para los fines propios de la evaluación.
5. Se realizará una triangulación de información para poder realizar el análisis y la sistematización de la misma.
6. En todo momento el equipo de trabajo debe apegarse al cronograma de actividades para evitar confusiones y actividades extra.
7. Se propiciará en todo momento una relación estrecha y de colaboración entre el gobierno municipal y el equipo evaluador.
8. Se establecerán canales de comunicación entre las instancias involucradas en el FORTAMUN y el equipo evaluador